



SETIEMBRE - OCTUBRE DE 2010

Curso Ejecutivo de Postgrado

Preparación para la Certificación PMP® del PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI)

En la actualidad, diferentes empresas, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales buscan optimizar los esfuerzos y recursos que poseen a fin de lograr mejores resultados en los objetivos estratégicos. Al mismo tiempo, numerosos estudios han puesto en evidencia la fragilidad de los proyectos a la hora de alcanzar los objetivos originalmente acordados, resultando en costos onerosos para las organizaciones, privadas y públicas. El impacto de proyectos no exitosos ha sido cuantificado alcanzando hasta el 300% de los plazos y costos inicialmente previstos. Sin embargo, existen organizaciones que no cuentan con los medios para medir el impacto de proyectos no exitosos, o solo son evaluados en forma parcial, dado que el análisis es focalizado en los costos directos y no en los diversos costos indirectos (reprocesos, pérdida de confianza de clientes, pérdida de ventaja competitiva ante competidores, desmoralización del personal, etc).

Ante estos hechos, son cada vez más numerosas las organizaciones que recurren a una práctica profesional de administración de proyectos, basada en metodologías con sustento comprobado, como lo es la Guía de Conocimiento de Administración de Proyectos (PMBOK®) del Project Management Institute (PMI). La práctica de una administración profesional de proyectos dentro de las organizaciones privadas y públicas ha demostrado ser una inversión rentable, generando a partir de ella un mayor capital cultural y humano convirtiéndola en una organización exitosa. La tasa de éxito es aún mayor en los casos en que los proyectos son administrados por profesionales con sólidos conocimientos y experiencia, comprobados por una organización internacional experta en la administración profesional de proyectos.

Para fortalecer la implementación de proyectos exitosos, el Project Management Institute ha

instituido una certificación a los profesionales de la administración de proyectos (Project Managers). Esta certificación de Project Management Professional (PMP®) está basada en el reconocimiento del conocimiento y habilidades que el profesional aspirante pueda demostrar ante el PMI. Para ello, la certificación PMP® se obtiene luego de demostrar una experiencia acabada en dirección de proyectos y de aprobar un riguroso examen de conocimiento sobre las mejores prácticas internacionales expuestas en el PMBOK®. Esta certificación profesional tiene una amplia aceptación internacional, lo cual es avalado por los más de 170.000 profesionales certificados (más de 12.000 en América Latina) y con una tasa de crecimiento de más del 60% anual.

Apoyando la formación y acreditación de Profesionales en Administración de Proyectos (PMP®) el **Instituto Desarrollo** y el **IAAP Global** unen sus capacidades para desarrollar un programa a nivel de postgrado, dirigido a profesionales universitarios provenientes de las distintas áreas, que deseen certificar sus conocimientos y experiencia ante el Project Management Institute a través del examen de certificación de PMP®, con el fin de potenciar el desarrollo de sus carreras, obteniendo mayores beneficios para sus organizaciones.

El Curso Ejecutivo de Postgrado en **Preparación para la Certificación PMP® del PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI)**, proporciona a los participantes los conocimientos y las habilidades necesarias para abordar el examen de certificación PMP, a través de una capacitación de nivel internacional, adaptada al medio local, y con certificación internacional de uno de los renombrados centros de adiestramiento reconocidos por el Project Management Institute (PMI) en la región.

Asimismo, conscientes de las posiciones estratégicas que ocupan los participantes del Curso Ejecutivo de Posgrado, el **IAAP Global** y el **Instituto Desarrollo** han formulado un método intensivo de transferencia de conocimientos para que los participantes obtengan esta formación acabada que permita enfrentar exitosamente el examen de certificación sin tener que interrumpir sus carreras profesionales en sus organizaciones. El desarrollo de los módulos estará a cargo de docentes que cuentan con una vasta experiencia en la dirección e implementación de proyectos exitosos, tanto en ambientes empresariales como en instituciones privadas y públicas, pero principalmente con probada experiencia en liderar capacitaciones para la certificación PMP®.

OBJETIVOS DEL CURSO

Posibilitar en los participantes los conocimientos y las habilidades sobre las mejores prácticas reconocidas por el Project Management Institute (PMI) para abordar el examen de certificación PMP.

Fortalecer la implementación de estrategias organizacionales a través de una Dirección de Proyectos profesional, que pueda planificar, ejecutar, monitorear y culminar los emprendimientos aplicando las mejores prácticas de gestión de proyectos.

Ya no es posible pensar en la implementación de estrategias en una organización desde la mesa de reuniones del directorio y a través de estructuras funcionales que no aprovechen las ventajas competitivas del conjunto y las sinergias potenciales entre ellas. Para mejorar esta situación es necesario el uso de herramientas especialmente diseñadas para la gestión orientada a resultados efectivos. En este ámbito, la Dirección de Proyectos, encarada como una disciplina profesional, cumple un rol relevante en el proceso de cambio organizacional y afianzamiento de una cultura orientada a resultados.

A través del Curso Ejecutivo de Postgrado “Preparación para la Certificación PMP® del Project Management Institute”, el **IAAP Global** y el **Instituto Desarrollo** buscan contribuir a los siguientes objetivos específicos:

- Prepararse ordenada y metodológicamente para rendir el examen PMP (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute).
- Profundizar la formación del participante en los principios de Administración de Proyectos del PMI (Project Management Institute).
- Compartir con el participante las lecciones aprendidas para enfrentar exitosamente el examen de certificación, en base a una tasa de éxito de más del 95% de participantes de cursos anteriores.
- Ejercitar al participante en preguntas similares a las del examen de certificación.

Los participantes que aprueben un examen opcional tendrán acceso a créditos acumulativos para Maestrías y Especializaciones con certificados del Instituto Desarrollo.

A QUIENES VA DIRIGIDO

El Curso Ejecutivo de Postgrado “Preparación para la certificación PMP® del Project Management Institute” va dirigido a:

- Profesionales que deseen acreditar sus conocimientos y experiencias en Administración de Proyectos ante la comunidad internacional.
- Profesionales que coordinan o tienen responsabilidades en el desarrollo de proyectos y deseen implementar una metodología de Administración de Proyectos basada en la Guía de Conocimiento de Administración de Proyectos (PMBOK®)

LAS INSTITUCIONES

IAAP GLOBAL (www.iaapglobal.com)

IAAP es una empresa latinoamericana de capacitación y asesoría que ofrece soluciones de negocios a sus clientes por medio de metodologías de Administración de Proyectos. Es una empresa reconocida por el Project Management Institute (PMI) como Registered Education Provider (REP) y como posee el aval del PMI en la formulación y desarrollo de sus capacitaciones.

Nuestra misión es ayudar a las organizaciones y a los profesionales a implementar mejores proyectos. Nuestras actividades de capacitación están basadas en los principios, consejos, mejores prácticas y metodologías del PMI (Project Management Institute), formando una comunidad virtual y no-virtual que comparta conocimientos, experiencias y soluciones.

Formamos profesionales en la Administración de Proyectos para aplicar los conocimientos aprendidos en proyectos del mercado latinoamericano, que sepan adaptar metodologías de clase mundial a nuestra realidad latinoamericana, a nuestra cultura laboral, a nuestras formas de trabajo.

INSTITUTO DESARROLLO (www.desarrollo.edu.py)

Es una institución privada integrada por profesionales altamente calificados con el objetivo de favorecer y promover los procesos de desarrollo en la sociedad, generando con ese fin actividades en el campo de la docencia, la investigación y la asistencia técnica.

La misión del Instituto Desarrollo es contribuir efectivamente a:

- La construcción de capacidades humanas para la planificación y gestión de los procesos de desarrollo
- El fortalecimiento de capacidades institucionales,
- La generación y sistematización de conocimientos en el área del desarrollo económico y social, con especial énfasis en la realidad paraguaya, y
- La consolidación de los procesos de cambio económico y social del Paraguay, a través de un apoyo efectivo a los líderes comunitarios y funcionarios públicos comprometidos con el mejoramiento de las condiciones de vida de la población más necesitada; así como la contribución en la formación de opinión favorables hacia las políticas socialmente sensibles.

Para cumplir con su misión, las actividades del Instituto se organizan en base a cuatro ejes Los principales: (a) la docencia, que incluye la formación de post-grado y la formación ejecutiva, (b) la investigación, (c) la asistencia técnica, y (d) una estrategia amplia de difusión de conocimientos y mejores prácticas en el área del desarrollo económico y social.

EL PROGRAMA

TEMA	AREA DE CONOCIMIENTO
<p>1) Coaching para el proceso de aplicación</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Requisitos para aplicar al examen b) Proceso de aplicación c) Cómo completar el formulario de aplicación d) Características del examen e) Estrategias para rendir f) Requisitos para mantener la certificación 	
<p>2) Introducción al PMBOK, Marco Conceptual y Procesos de la Dirección de Proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Introducción. <ul style="list-style-type: none"> i) Propósito del PMBOK® GUIDE ii) Qué es un Proyecto? iii) Qué es Project Management? iv) La estructura del PMBOK® GUIDE v) Áreas de experiencia b) El contexto de Project Management <ul style="list-style-type: none"> i) Ciclo de vida y organización del Proyecto ii) El Ciclo de vida del Proyecto iii) Personas afectadas por el Proyecto iv) Influencias Organizacionales c) Estándares de Project Management para un Proyecto <ul style="list-style-type: none"> i) Proceso de Project Management ii) Grupos de Proceso de Project Management iii) Interacción entre procesos iv) Mapeo de procesos de Project Management 	
<p>3) Gestión de la Integración</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Desarrollo del Acta de Constitución del Proyecto b) Desarrollo del plan de Gestión del Proyecto c) Dirección y manejo de la ejecución del proyecto d) Control y Monitoreo del Proyecto e) Control de Cambios Integrados f) Cierre del Proyecto 	<p style="text-align: center;">INTEGRACION</p>

<p>4) Gestión del Alcance</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión del alcance del PMBOK b) Plan de gestión del alcance c) Responsabilidad del director de proyecto d) Tipos de alcance e) WBS orientado a entregables f) Diccionario de la WBS. g) Línea base del alcance h) Ejemplos de gestión de cambios al alcance 	<p>ALCANCE</p>
<p>5) Gestión del Tiempo</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión del tiempo del PMBOK b) Plan de gestión del cronograma c) Criterios de definición de actividades d) Tipos de redes: ADM;PDM;GERT e) Estructura de desglose de recursos f) Métodos de estimación g) Método del camino crítico h) Método de la cadena crítica i) Técnicas de compresión del cronograma j) Diferencia entre actualización y cambio del cronograma 	<p>TIEMPO</p>
<p>6) Gestión del Costo</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión del costo del PMBOK b) Tipos de costos c) Métodos de estimación d) Exactitud de las estimaciones e) Representación de las reservas de costo f) Línea base de costo g) Técnica del valor ganado h) Métodos de medición del retorno sobre la inversión i) Conceptos contables complementarios 	<p>COSTO</p>
<p>7) Gestión de la Calidad</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión de la calidad del PMBOK b) Conceptos de calidad, grado, gold plating c) La filosofía moderna de calidad d) Mejora continua e) Costos de calidad f) Los pioneros de la calidad g) El proceso de convertir las necesidades en especificaciones h) Cómo priorizar requerimientos i) Conceptos de control estadístico de calidad j) Las herramientas básicas de la calidad 	<p>CALIDAD</p>
<p>8) Gestión de los Recursos Humanos</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión de los RRHH del PMBOK b) Roles y responsabilidades de: patrocinador, director de proyecto, gerente funcional, equipo, interesados. c) Cuándo, cómo, y por qué desarrollar el equipo d) Roles positivos y negativos en el equipo e) Fases en la formación de un equipo f) Tipos de poder del director del proyecto g) Estrategias de resolución de conflictos h) Método de resolución de problemas 	<p>RRHH</p>

<p>9) Gestión de las Comunicaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión de las comunicaciones del PMBOK b) El modelo general de las comunicaciones c) Tipos de comunicación d) Uso más apropiado de cada tipo de comunicación e) Canales de comunicación 	<p>COMUNICACION</p>
<p>10) Gestión de los Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión de los riesgos del PMBOK b) Concepto y tipos de riesgos c) Entradas al proceso de gestión de riesgos d) Registro de riesgos e) Métodos de identificación de riesgos f) Cómo cualificar los riesgos g) Cuantificación de riesgos h) Simulación de Monte Carlo i) Estrategias de respuesta a los riesgos j) Monitoreo de los riesgos k) Diagrama general del proceso de gestión de riesgos 	<p>RIESGOS</p>
<p>11) Gestión de las Adquisiciones</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Procesos de gestión de las adquisiciones del PMBOK b) Características de los contratos c) Tipos de contratos d) Términos y condiciones e) Estrategias de negociación f) Actividades de administración de los contratos g) Cierre de contrataciones 	<p>CONTRATACION</p>
<p>12) Responsabilidad Profesional.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) El código de ética profesional b) Los aspectos de la responsabilidad profesional: integridad individual, contribución a la base de conocimientos, mejora de las competencias individuales, cómo balancear los intereses, cómo interactuar profesionalmente. 	<p>ETICA PROFESIONAL</p>

METODOLOGÍA PEDAGÓGICA

Este curso ha sido diseñado para cualquier profesional que tenga intenciones de rendir el examen PMP (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute). El PMI (www.pmi.org) es el organismo que fija los estándares de Administración de Proyectos desde 1969 y es reconocido como la máxima autoridad en esta disciplina a nivel global.

El reconocimiento por la certificación PMP está creciendo consistentemente en popularidad y demanda en los últimos años en todos los sectores de la industria. Este curso asume que el participante tiene conocimientos generales de Administración de Proyectos, pero no necesariamente acerca del PMBOK (Project Management Body of Knowledge). El PMBOK es el documento que sintetiza los estándares del PMI para la Administración de Proyectos (cualquier proyecto) y es el documento que hay que estudiar para el examen.

El examen de certificación PMP es de un grado de dificultad moderado. Esto implica que no se requieren aptitudes ó conocimientos extraordinarios para alcanzar el éxito, pero sí es necesario prepararse en forma seria y sistemática. A partir de esta realidad, nuestro curso ha sido concebido bajo las siguientes premisas:

- **Coaching para el proceso de aplicación**

Una de las primeras dificultades que enfrenta el aspirante a certificarse como PMP, es el proceso de aplicación al examen. Es por ello que la primera clase del curso está dedicada enteramente a explicar de manera detallada los requisitos, los pasos a seguir, como completar el formulario de aplicación y las características generales del examen.

- **Contenido actualizado**

Uno de los puntos clave de la preparación para el examen, es la correcta selección de los contenidos adicionales al PMBOK, que es el texto fundamental de referencia. Es por ello que hacemos un esfuerzo permanente de actualización y mejora del curso, en base a las nuevas publicaciones del PMI, al feedback de nuestros propios alumnos, y a las lecciones aprendidas publicadas en los principales foros de Internet dedicados al tema.

- **Terminología del PMBOK en español**

La terminología del material teórico y práctico es 100% compatible con el PMBOK 4ta edición (2008) en español. De esta manera, no es necesario tener conocimientos de inglés para prepararse adecuadamente para el examen.

- **Ejemplos prácticos**

Para ayudar a la comprensión de los conceptos, en cada capítulo se presentan ejemplos prácticos y plantillas utilizadas en la vida real.

- **Integración de los procesos**

El PMBOK presenta los procesos de la dirección de proyectos por área de conocimiento. Las situaciones planteadas en la vida real (y en el examen) implican la integración de varios procesos, correspondientes a diferentes áreas de conocimiento, mediante sus entradas y salidas. Ejemplos típicos de tales situaciones son: implementación de acciones correctivas, gestión de cambios, reparación de defectos, etc. En el curso, ponemos énfasis en la visualización de estos casos de principio a fin, mediante gráficos y ejemplos explicativos. Los proyectos son parte de la vida de las organizaciones. Se gestan con fines determinados y de su planificación y control depende que los resultados sean los esperados.

EL PLANTEL DOCENTE

El plantel de expositores a cargo del curso tiene una sólida formación académica y experiencia en el ámbito de la Dirección Profesional de Proyectos, todos ellos certificados por el Project Management Institute (PMI). Han implementado diversos proyectos en importantes empresas e instituciones de la región y con permanente actualización en aspectos relacionados a la Dirección de Proyectos.

El IAAP Global cuenta con un plantel de más de 25 docentes asociados, todos ellos con entrenamiento didáctico para los cursos de Dirección de Proyecto, experimentados en dirigir capacitaciones a profesionales en temas de Dirección de Proyectos y asesorar en la implementación de metodologías asociadas a la Dirección de Proyectos en importantes empresas e instituciones de la región.

Dentro del Plantel Docente propuesto para el Curso Ejecutivo de Postgrado se encuentran:



Carlos M. Blando es Analista Universitario de Sistemas de la Universidad Tecnológica Nacional. Obtuvo la Certificación Project Management Professional (PMP) del PMI en 2004.

Carlos Blando es un profesional con más de 25 años de experiencia en desarrollo y consultoría de tecnología informática, en el país y en el exterior, habiendo dirigido, supervisado y ejecutado proyectos de desarrollo, evaluaciones e implantaciones para compañías nacionales e internacionales relacionadas a diferentes áreas comerciales e industriales. Se graduó en Sistemas, es miembro del Project Management Institute y certificado como Project Management Professional por dicha institución.

Carlos ha desarrollado una amplia experiencia brindando servicios de consultoría para las áreas de administración, finanzas, contabilidad, ventas y tecnología, especializándose en implantaciones ERP (Enterprise Resource Planning), Información Gerencial y Administración y soporte de Ventas (CRM), en industrias de consumo masivo, petroquímica, telecomunicaciones, entre otras.

Carlos se desempeñó como Project Manager en proyectos de Microsoft de Argentina y como Gerente Senior en la División de Management Consulting Services para Sud y Centroamérica de PwC Consulting (PricewaterhouseCoopers).

Desarrolló propuestas y administró proyectos de integración tecnológica en Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, Colombia, Estados Unidos y Canadá, representando a PwC Consulting, para empresas como Andinatel, Empresas Públicas de Medellín (EPPM), McDonalds Corp., TAM Líneas Aéreas, Rede TV Globo, Vega Engenharia, Grupo Techint, Grupo Zurich, Telefónica de Argentina, Grupo Danone, Equifax, Hilton Hotels and Resorts, Banco BNL. Lideró proyectos de desarrollo e implantación en Petroquímica Argentina S.A. y Fabrica Militar Fray Luis Beltran.

Ing. PABLO ARGENTINI GRECCO, PMP



Pablo David Argentini Grecco es Ingeniero en Sistemas de Información por la Universidad Tecnológica Nacional y Master in Business Administration por la École Nationale des Ponts et Chaussées, perteneciente al ParisTech. Adicionalmente posee dos posgrados en Project Management y People Management por la Universidad de Belgrano. Es miembro del Project Management Institute y está certificado por dicho organismo como Project Manager Professional.

Pablo posee más de 25 años de experiencia profesional en el mercado de tecnología de la información y consultoría de negocios, ocupando posiciones que fueron desde lo operativo hasta lo estratégico, desempeñando roles de Senior Project Manager; Operating Manager y Business Manager. Durante los últimos 12 años se ha desempeñado como project manager en consultoras internacionales, gestionando proyectos diversos para clientes locales e internacionales de primera línea (Petrobras; Telecom; Personal; Roche; La Roche-Posay; Astra Zéneca; Pfizer; Bayer; La Buenos Aires y La Ley entre otras).

DATOS DE INTERES

Inicia:

Viernes 10 de Setiembre de 2010

Finaliza:

Sábado 9 de Octubre de 2010

Horario

Viernes de 14:00 a 20:00 hs

Sábados de 08:30 14:30 hs.

Inversión

Gs. 4.500.000

Sede

Instituto DESARROLLO

Guido Spano 2575

Asunción – Paraguay

Contacto

Cristina Constantini

Teléfono 612-182/4

cconstantini@desarrollo.edu.py

<http://www.desarrollo.edu.py>

